

安环：开展焊工培训 保障生产安全

根据安全生产全员集中培训计划表的日程安排，本月15日，安环科对厂内焊工进行岗位教育培训。

首先，由安环主管王建兵向员工介绍焊工的定義及焊接基础知识。随后重点讲解了焊接作业过程中需要注意的安全事项：

- 1、在进行焊接操作前，应打开通风设施，焊工应穿戴好必须的劳动保护用品，扣好各种纽扣，上装不应束在裤腰里。
- 2、焊工除焊接用软线接头可自行拆接线外，其他接线处电源线及开关等，均应由电工负责接线。接焊接用软线时，必须将螺栓拧紧，不得把软线做成钩形挂在螺栓上。
- 3、在推上开关或通电时，不得用手触摸电焊机上未经绝缘和已经绝缘的导电部分。在焊接过程中如发现电焊机非导电部分有漏电现象，应立即拉下开关，通知电工检修。
- 4、点焊时，应首先通知周围人员注意，以防电弧光灼伤眼睛。
- 5、敲打焊渣时必须戴眼睛，以防焊渣溅入眼睛。使用电动磨光机清渣时，还应通知周围人员注意避开。
- 6、工作过程中，若需要检查设备，更换钨极，应切断电源。
- 7、工作结束后，应及时切断电源，做到工完场清。

参训员工纷纷表示这次岗位培训令他们受益匪浅，不仅增加了理论知识，更加明确自己的岗位职责，同时在今后的作业中会严格按照岗位操作规程进行作业。 □安环科 秦铃钰

直面挫折 知足常乐

天下之人，谁不喜欢鸟语花香的春天？谁不渴望莺歌燕舞的时光？谁不祈祷一帆风顺的人生？可是，月有阴晴圆缺，年有春夏秋冬，人有悲欢离合。很多的事，很多的时候，不喜欢不代表不碰上，总在不经意间，我们会与坎坷不期而遇，有时甚至避之不及。

遭遇坎坷的时候，我们或许感叹命运，怨天尤人，夸大不幸。烦躁，焦急，忧伤，绝望，窒息，甚至难以自拔，仿佛周围的一切都变了，美妙的音乐刺耳起来，七彩的颜色暗淡起来，快乐的日子痛苦起来。其实天空依然湛蓝，河水依然清澈，树林依然碧绿，全只因心态一时难以适应，情绪糟了，感觉变了，观念扭曲了。人生路上不可能时时阳光相伴，不可能处处风平浪静，如果改变不了事实，那就改变我们的心态吧。

遭遇坎坷的时候，我们必须懂得：树想长大，要接受风吹雨打；人想成熟，要接受坎坷曲折。坎坷如砥砺，让我们崭露锋芒；坎坷如明镜，让我们三省吾身；坎坷如利刃，让我们玉琢成器；坎坷如音符，让我们生命似歌。坎坷可使人冷静，坎坷可催人思考，坎坷可发人深省。单调的经历总是淡然无奇，平坦的岁月往往索然无味，蓦然回首的时候，令我们深刻的是那些坎坷的经历，尽管疼痛但回味无穷。

遭遇坎坷的时候，我们或许感悟到，成功在坎坷中孕育，我们既不能掩饰坎坷的痕迹，也不能忽略坎坷的存在。很多的时候，坎坷并不可怕，可怕的是没有淡然的心态，没有面对的勇气，没有战胜的智慧，甚至没有站起来的毅力。遭遇多少坎坷是运气，能否走过坎坷要凭意志，能够拯救我们的往往是自己。让我们享受坎坷的过程，收获坎坷的茧子，沉淀坎坷的疼痛。

从容一些，沉着一些，淡定一些。坎坷算得了什么？大不了从头再来！ □生产部 殷唐丹

2020年05月30日
庚子年 闰四月 初八
第5期（本期4版）
总第41期
内部刊物 欢迎索阅

春蕾

【我和你，一起成长】

Great

格雷特起重机，提鼎问天下

Great crane, win the world

公司网址：www.jsplt.cn



凝心聚力砥砺前行 加强协作共度时艰

新冠疫情对世界经济形成了不小的打击，作为企业如何度过这段困难时期呢？公司高层一直倡导“质量就是企业的生命”，优异的产品质量，才能打造良好的市场口碑。而按期交货，尽量缩短生产周期，才能保证产量，创造更多收益。如何平衡好这两者的关系，事关企业的可持续发展。本期选登的员工来稿，生产部唐以勇用点滴记录向我们展示了各部门乃至子公司之间的团结协作，质保部陈建对如何协调技术、生产、质保的关系也提出了独到见解，更有安环科定期组织的安全培训为现场生产保驾护航。除了苦练内功，销售部也在积极拓宽销路，本月有中铁广州局、招商邮轮等客户代表来厂参加设备验收，富通电缆、中水四局等单位安排人员来厂考察。



据通州区总工会官网消息，江苏格雷特起重机械有限公司工会委员会接连获评“通州区模范职工之家”、“南通市模范职工之家”，集团董事长兼公司总经理王建春先生荣获“通州区五一劳动奖章”。 □质保部/工会 邵小平

生产：确保履约 按期交货

如果把公司比作一支军队，那么执行冲锋陷阵任务的就是生产部。服从命令就是军人的天职，同样，按期交付设备，也是生产部职责所在。

复工伊始，生产部就全力统筹生产任务，并保持与采购、技术、质保等部门的沟通协作，确保产品最终能够按时发货。例如4月中旬接收到销售部关于招商局邮轮制造有限公司6台单梁桥机的排产通知单，生产部随即认真进行生产任务分解和计划编制，并每日检查班组计划执行情况有无偏差。战场形势瞬息万变，生产计划和进度也要随客户需求而改变。5月初，从销售部得到相关通知，由于业主方现场基建进度加快，6台桥机要相应提前5天，即5月25日交付。考虑到疫情期间生产任务积压班组负荷都很紧张，提前5天发货，对生产部统筹协调能力也是一个考验。

确保发货时间是个死命令，围绕发货，生产部重新进行工作布置：

主梁制作班组拼版四面成型后，立即转至32T外场进行主焊缝焊接，腾出车间场地资源进行后续项目的梁体拼装；桥架拼装班组由原来的一个组增加为两个组，同步拼装；对质保、安装等部门在联检中提到的问题，生产部5月24日连夜整改，确保了设备在5月25日达到发货状态。值得称赞的是，作为电动葫芦的供货方，集团子公司博欧也是全力以赴的配合，并没有一味地“等、靠、要”，克服了电工不足等困难，按计划交付。

【下续第4版】

□生产部 唐以勇

格雷特集团子公司服务热线 □博欧电动葫芦销售：0513-86701221 □重工科技码头招商：0513-86716658

质量管理之我见 (IV)

□质保部 陈建

不少质量管理人员经常抱怨品管难做,抱怨领导不重视,生产部不配合,没地位等等,其中关于生产部门不配合的更多一些。有人说:生产部追求的是产量,是效率;品质部追求的是质量,是效果。虽然看上去核心价值与使命都不一样,但本质上是殊途同归的。

高产出不一定就是低质量,高质量也不一定会低产出。如果管理体系好,团队协作好,系统各方都运行稳定,共同努力协作改善,生产与品质完全能同步提升。譬如手掌手背,谁也离不开谁。理论上说,二者不应该有冲突。但事实上,因为立场不同,追求的指标不同,生产部与品质部的分歧与冲突在所难免。如何才能减少冲突,稍微和谐一点呢?

总体而言,双方都要有正确的观念与认识。作为品保人员,在保障生产品质的工作中,除了发现问题,更要多花时间分析并解决问题,多给生产部门提出有建设性的意见与建议,而不是一味的事后质问。而对于生产人员,也要摆正心态,不要认为品保人员都是鸡蛋里挑骨头,应该将他们在工厂内、制程中就发现了问题,当成一种好运。毕竟,倘若不良品出货到客户,被客户罚款、退货,被老板骂得狗血淋头,然后返工、报废、扣工资……这种内部预防与补救行为显然要好得多。

以下摘录我的同事们关于生产和品管的讨论:

1: 我认为两者是相辅相成、辩证统一的,质量再好,生产不出来也没用;生产得再多,如果全是次品就更麻烦。品质与生产的确是有矛盾,但是品质绝对是第一位的。没有质量的产量就是浪费,产量越大,浪费越大!

2: 品保界有句话叫“产量是钱,质量是命”。我们不能要钱不要命,我想这是他们之间的关系。

3: 品质是为生产服务的,生产是创造利润的,利润是从顾客来的,质与量可以说最终是由顾客决定的。因此,除了做好本职工作,还要了解公司产品定位的顾客群,它决定了公司具体产品应达到的质量水平。所以,不要把质量看成是高高在上的东西,而是应该深入群众。

而根据本人从业说十年来,生产、品保岗位都做过,我认为生产部与品管部的问题究根结底还是人的问题。两个部门对质量的认识上不一致,才会出现对问题的看法不同;所以,要从根本上解决这两部门的矛盾,首先是大家对质量管理的认识达成一致,方法很多,主要是勤沟通、多培训,将质量管理的要求纳入部门、班组乃至个人的绩效考核当中。

总之一句话:生产为中心、技术为关键、质量为保障;生产人员必须有质量意识,不遵守就会导致产品瑕疵甚至报废、个人也会受惩罚。质控人员要有服务生产意识,协助生产减少乃至避免返工,提高产量。双方的共同目标:将优质产品及时交付客户。生产与品管有了这样的想法,并落到实处,还愁不能双赢?!

强化互动交流 共谋合作发展

销售总监顾玉成(右二)与中铁代表合影



4月30日,中铁集团物资设备部,和中铁科工生产部、市场部,以及中铁广州局架梁分公司等单位领导前来我司考察,对广州局三公司的500吨提梁机进行出厂前的验收工作。

□销售部 薛琴

敢为人先:格雷特制造 400T 液压门机正式投入使用

5月1日,由中铁装备、中铁科工联合研发,江苏格雷特制造的400t液压顶升门式起重机在中铁装备杭州生产基地正式投入使用,已成功将盾构机主驱动从盾体上吊装起来,并完成主驱动的高难度翻身作业。

MGYD400t 液压顶升门式起重机最大的特点是四根伸缩支腿均配备一套独立的液压系统,可通过支腿的升降实现重物的起升与下降。起重机采用四点激光同步控制技术,通过速度调节、激光反馈位置,实现四点高度同步,综合纠偏精度极高。此外,起重机主梁跨度可在13.62米、18.62米之间变换,可起升至6.28米~16米之间任一高度,能适应不同宽度、不同高度的工作环境。设备管理及操控人员还可通过门机自带的安全监控系统直观了解实时运行情况,实现远程监控。



液压顶升门式起重机适用于盾构机等大型设备在项目现场的安装与拆卸,尤其是在作业空间有限的工程项目上,该起重机可替代汽车吊实现大型部件的吊装、转运与拆装,是装配、维护大型设备的好帮手。与同等起重能力的机械设备相比,该设备不仅空间占比更小,而且得益于集成式、模块化的研制理念,该设备运输方便,可随时随地组装使用或拆解发运。

据研制团队介绍:大吨位液压顶升门式起重机因为技术难度大,国内市场此前长期被进口设备所垄断。该项目集中各方优势力量,借鉴国外先进经验,克服种种困难,从整机到细节不断优化,顺利实现了大吨位液压顶升门式起重机的国产化,并且在最大起升高度、额定起重量两个关键技术参数上达到了世界一流水平。

【上接第3版】强化互动交流 共谋合作发展

5月23日,招商邮轮制造有限公司代表前来我司对首批交货的单梁桥机项目进行验收。29日,浙江富通电缆有限公司就新建厂房行车采购项目前来我司考察;30日,中水四局就福清300T双梁门机项目前来我司考察,此前双方已在阳江海工装备项目有过良好合作。

【上接第1版】生产:确保履约 按期交货

除了单梁桥机,双梁项目也是同样推进。大庚不锈钢10台双梁桥机,在减速机/三合一等外购件交期严重滞后的情况下,生产部按照顾总指示,改进工艺、工序前移,先做好预装及装配的其他工作,一旦配套件到货,生产部将第一时间装配并预装调试,成台入库。

当然,设备的按时发货不仅仅靠生产部一个部门完成的,正如同这10台双梁桥机一样,配套件滞后到货,采购部也作出了积极响应及及时反馈,张部长亲自前往生产厂家进行进度跟踪,并将最新交期第一时间反馈至生产部,便于生产部调整后续的生产安排。

不忘初心,砥砺前行,各部门齐心协力、通力配合,彰显格雷特的团队凝聚力!。

格雷特集团子公司服务热线 □博欧电动葫芦销售:0513-86701221 □重工科技码头招商:0513-86716658